

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Dezembro de 2023

**JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA ME**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8GN 2WQMQ XC8YU VR4EK

#### CURITIBA - PR

Tel.: (41) 3206-2754 | (41) 99189-2968  
Av. Cândido de Abreu, 776, Sala 1306  
Ed. World Business, Centro Cívico  
CEP: 80530-000

#### MARINGÁ - PR

Tel.: (44) 3226-2968 | (44) 9 9127-2968  
Av. Mauá, nº 2720, Sala 04,  
Ed. Villagio Di Itália, Zona 03  
CEP: 87050-020

#### SÃO PAULO - SP

Tel.: (11) 3135-6549 | (11) 98797-8850  
Av. Paulista, nº 302 - 9º Andar  
Ed. José Martins Borges - Bela Vista  
CEP: 01310-000

[www.marquesadmjudicial.com.br](http://www.marquesadmjudicial.com.br)  
[marcio@marquesadmjudicial.com.br](mailto:marcio@marquesadmjudicial.com.br)

#### Excelentíssima Senhora Doutora Juíza de Direito da Vara Cível da Comarca de Chopinzinho – Estado do Paraná.

Dra. Vivian Hey Wescher

Preliminarmente, cumpre informar que a apresentação do relatório mensal das atividades do devedor ao Juiz, para a devida juntada nos autos de Recuperação Judicial, faz parte do rol de deveres do Administrador Judicial, nos termos do art. 22, inc. II, alínea “c” da Lei 11.101/2005.

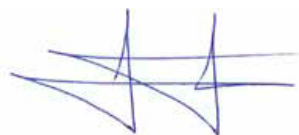
O presente relatório reúne e sintetiza as informações referentes ao mês de **dezembro de 2023**, da Recuperanda **JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA ME**, disponibilizadas por meio do contador responsável Antonio Carlos Lopes de Vargas — CRC PR-037234/O-8, devendo-se fazer a ressalva de que tais informações apresentadas possuem caráter provisório, visto que ainda podem sofrer alterações até o final do exercício contábil.

As análises e observações apresentadas no presente relatório estão embasadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da Lei 11.101/2005, bem como nas informações coletadas pela Administradora Judicial por meio da realização de inspeções periódicas nas instalações da empresa, de informações prestadas pelos credores e terceiros interessados, e ainda da análise da movimentação processual.

Referido relatório possui o objetivo de demonstrar ao Juízo, aos credores e demais interessados um resumo dos principais fatos ocorridos no período sob análise, primando sempre pela transparência, objetividade e ampla divulgação das informações pertinentes ao processo de recuperação judicial. Este relatório e demais documentos relacionados a presente recuperação judicial estão disponíveis para consulta em incidente processual, apenso aos autos de Recuperação Judicial n.º **0002984-23.2023.8.16.0068** e no site [www.marquesadmjudicial.com.br](http://www.marquesadmjudicial.com.br).

Por fim, esta Administradora Judicial permanece à disposição para o esclarecimento de eventuais dúvidas remanescentes.

Curitiba/PR, 31 de janeiro de 2024.



**M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA**  
ADMINISTRADORA JUDICIAL  
CNPJ N° 07.166.865/0001-71 | OAB/PR N° 6.195  
Profissional Responsável: **MARCIO ROBERTO MARQUES**  
OAB/PR n° 65.066 | OAB/SP n° 459.319



# ÍNDICE

1. SUMÁRIO EXECUTIVO	4
2. ATIVIDADES DA RECUPERANDA	6
3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	9
4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	14
5. ENDIVIDAMENTO	31
6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	38
7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS	40
8. GLOSSÁRIO	48
9. ANEXOS	50



# 1. SUMÁRIO EXECUTIVO



## Sumário Executivo

Assunto	Observações
<b>Atividades da Recuperanda</b>	A Jair Antonio Zanella Ltda ME iniciou suas atividades no ano de 2010, com atuação direcionada à serviços de vidraçaria desenvolvidos no município de Chopinzinho/PR e região. Não obstante, em 04/11/2019, a Requerente transformou-se de empresário individual para Sociedade Empresária Limitada Unipessoal, alterando seu nome empresarial para Jair Antonio Zanella Ltda ME. A crise econômica sofrida pela Requerente se iniciou em 2017, com problemas em seu fluxo de caixa devido aos empréstimos bancários contraídos, a queda da obtenção de lucro e os altos custos derivados da formalização do divórcio do sócio da empresa.
<b>Informações Operacionais</b>	Em relação a estrutura societária e unidades de negócio, em dezembro/23, não houve alterações em comparação a competência anterior, assim como no quadro de colaboradores, qual não findou o mês em apreço com 2 (dois) colaboradores ativos.
<b>Informações Financeiras</b>	Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em Estoque (-69,19%) e Imobilizado (-6,41%) e o aumento em Empréstimos e Financiamentos (1,01%) e Outras Obrigações (1309,79%). Referente ao resultado, nota-se que a redução na Receita Op. Bruta (-0,52%), somado ao aumento em Deduções da Receita Bruta (4,36%), Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%) e Despesas Operacionais (39,77%), culminou no aumento do Prejuízo no Exercício em 1352,04% em comparação ao exercício anterior.
<b>Endividamento</b>	No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores (mov. 1.19), em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos). Quanto aos créditos não concursais, constatou-se a existência de débitos trabalhistas e tributários no total de R\$ 17.512,59 (dezessete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos) em dezembro/23.
<b>Plano de Recuperação Judicial</b>	O Plano de Recuperação Judicial ainda não havia sido apresentado pela Recuperanda, tendo em vista a previsão do art. 53 da LFRJ, de apresentação do plano pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da Recuperação Judicial.
<b>Informações Processuais</b>	Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.



## 2. ATIVIDADES DA RECUPERANDA

- 2.1 HISTÓRICO DA RECUPERANDA
- 2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA
- 2.3 MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE



## Atividades das Recuperanda

A Jair Antonio Zanella Ltda ME iniciou suas atividades no ano de 2010, com atuação direcionada à serviços de vidraçaria desenvolvidos no município de Chopinzinho/PR e região. Não obstante, em 04/11/2019, a Requerente transformou-se de empresário individual para Sociedade Empresária Limitada Unipessoal, alterando seu nome empresarial para Jair Antonio Zanella Ltda ME. A crise econômica sofrida pela Requerente se iniciou em 2017, com problemas em seu fluxo de caixa devido aos empréstimos bancários contraídos, a queda da obtenção de lucro e os altos custos derivados da formalização do divórcio do sócio da empresa.

### 2.1 HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa **Jair Antonio Zanella Ltda ME**, foi constituída em 18 de outubro de 2010 ainda na modalidade de empresário individual com nome empresarial de JAIR A. ZANELLA - VIDRAÇARIA, oriunda da dissolução da empresa "Irmãos Zanella Ltda", a qual era administrada pelo sócio da Requerente e seu irmão.

Posteriormente, em 04 de novembro de 2019, a Recuperanda fora transformada em Sociedade Empresária Limitada Unipessoal, alterando seu nome empresarial para Jair Antonio Zanella Ltda ME, possuindo o Sr. Jair Antonio Zanella como único sócio.

A partir de sua constituição, a Recuperanda destinou seus esforços exclusivamente para o desenvolvimento das atividades voltadas ao ramo de vidraçaria, objetivando seu crescimento perante a sociedade e, consequentemente, gerando empregos e pagando tributos e outros encargos intrínsecos à sua atividade.

Assim, na atualidade, a empresa desenvolve suas atividades no município de Chopinzinho/PR, sendo sua sede localizada na Rua 14 de Dezembro, nº 4946, sala 02, bairro Cristo Rei, prestando inúmeros serviços voltados para o âmbito de vidraçaria no referido município e região.

### 2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

A crise econômica sofrida pela Recuperanda teve início no ano de 2017, quando seu único sócio, Sr. Jair Antonio Zanella, iniciou seu divórcio, o qual tomou proporções surpreendentes, haja vista que a formalização da desunião e partilha dos bens resultaram em grandes investimentos por parte do sócio da Requerente, os quais não condiziam com suas reais condições financeiras.

Outrossim, em razão do surgimento de novas empresas no município de Chopinzinho, sendo estas atuantes no mesmo ramo empresarial da Devedora, também houve redução na prestação de serviços, tendo a concorrência ocasionado queda na obtenção de lucro pela empresa.

Por conseguinte, tendo em vista o panorama em que a Recuperanda se encontrava, esta se viu obrigada a recorrer à empréstimos bancários vultuosos, a fim de cumprir com as dívidas contraídas em decorrência da crise empresarial vivenciada, bem como para suportar a brusca queda de suas vendas.

Não obstante, a crise financeira sofrida agravou-se ainda mais a partir do ano de 2021, oportunidade na qual ocorreu um aumento exorbitante em seu endividamento em razão da pandemia trazida pelo Corona Vírus (Covid-19), de modo que a empresa vivencia seus reflexos negativos até a atualidade.

Toda a situação relatada culminou no endividamento atual informado pela empresa, que corresponde a monta de R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil e duzentos e noventa reais e noventa centavos).



## Atividades das Recuperanda

A Jair Antonio Zanella Ltda ME iniciou suas atividades no ano de 2010, com atuação direcionada à serviços de vidraçaria desenvolvidos no município de Chopinzinho/PR e região. Não obstante, em 04/11/2019, a Requerente transformou-se de empresário individual para Sociedade Empresária Limitada Unipessoal, alterando seu nome empresarial para Jair Antonio Zanella Ltda ME. A crise econômica sofrida pela Requerente se iniciou em 2017, com problemas em seu fluxo de caixa devido aos empréstimos bancários contraídos, a queda da obtenção de lucro e os altos custos derivados da formalização do divórcio do sócio da empresa.

Isto posto, para efetiva superação desse cenário, surge a necessidade do processo de Recuperação Judicial, a fim de que a Recuperanda possa ajustar seu caixa, buscando equilíbrio financeiro exigido para pagamento de seus credores por meio de plano de reestruturação.

### 2.3 MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE

#### Medidas adotadas:

As principais medidas imediatas que vêm sendo adotadas para a superação da crise informadas pela Recuperanda são:

- Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial;
- Contratação de assessoria especializada a fim de promover o estudo de medidas para implementação no curto, médio e longo prazo, as quais serão detalhadas no Plano de Recuperação Judicial a ser apresentado.

#### Principais dificuldades enfrentadas:

As principais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda no período foram:

- Alta concorrência no ramo da atividade desempenhada;
- Ausência de mão de obra;
- Ausência de capital de giro, dificultando um maior parcelamento.



## 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

- 3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA
- 3.2 UNIDADES DE NEGÓCIO
- 3.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
- 3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES
- 3.5 COLABORADORES



## Informações Operacionais

Em relação a estrutura societária e unidades de negócio, em dezembro/23, não houve alterações em comparação a competência anterior, assim como no quadro de colaboradores, qual não findou o mês em apreço com 2 (dois) colaboradores ativos.

### 3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A seguir, apresenta-se quadro demonstrativo da composição societária da Recuperanda:

#### JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA ME

Sócio	Nº de Quotas	Valor das Quotas (Em Reais)	Participação (%)
Jair Antonio Zanella	40.000	R\$ 40.000,00	100
<b>TOTAL</b>	<b>40.000</b>	<b>R\$ 40.000,00</b>	<b>100%</b>

Fonte: Contrato Social (mov. 1.4).

A Jair Antonio Zanella Ltda ME possui a seguinte estrutura societária:



Fonte: Informações obtidas da petição inicial (mov. 1.1).

### 3.2 UNIDADES DE NEGÓCIO

A Jair Antonio Zanella Ltda ME possui as seguintes unidades de negócio:

Razão Social	CNPJ/CPF	Localidade	Situação
<b>Jair Antonio Zanella Ltda ME</b>	<b>13.125.805/0001-03</b>	<b>Chopinzinho/PR</b>	<b>Ativa</b>



## Informações Operacionais

Em relação a estrutura societária e unidades de negócio, em dezembro/23, não houve alterações em comparação a competência anterior, assim como no quadro de colaboradores, qual não findou o mês em apreço com 2 (dois) colaboradores ativos.

### 3.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A Recuperanda está elaborando um organograma de estrutura organizacional para envio à esta Administradora Judicial.

### 3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES

Os principais FORNECEDORES da Recuperanda no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Vitral Sul - Alumínios e Ferragens Ltda	11.083.556/0001-05
Temper Sudoeste Ltda – Epp	13.890.438/0001-34
Casa do MDF - São Lourenço	48.000.159/0001-32
Alumax Comercio de Alumínios Ltda	03.857.558/0001-86
D.F.Z Vidros Ltda	426.216.82/0001-29
Acelumix Comércio de Ferragens Eireli	33.208.394/0001-27
Polividros Comercial Ltda	86.910.353/0001-44
Real Vidros Comércio de Vidros Ltda	03.648.667/0001-93
Autofix do Brasil Ltda	13.359.412/0001-64
Z T F V Vidros Ltda	40.623.898/0001-79

Fonte: Informações obtidas com a Recuperanda



## Informações Operacionais

Em relação a estrutura societária e unidades de negócio, em dezembro/23, não houve alterações em comparação a competência anterior, assim como no quadro de colaboradores, qual não findou o mês em apreço com 2 (dois) colaboradores ativos.

Os principais CLIENTES da Recuperanda no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Evolutiva Construções e Comercial Ltda	58.124.660/0001-64
Sementes Soja Mil Ltda	80.593.486/0001-58
Município de Chopinzinho/PR	76.995.414/0001-60
Bertoncelli & Filhos Ltda	01.724.097/0001-48
Otávio José Barancelli	01.863.327/0001-50
Construtora Bragato Ltda	02.394.264/0001-00
Edson Luiz Cenci	518.894.719-68
João Carlos Guarienti	462.321.509-10
Instituto de Assistência Social e Saúde São Rafael	30.836.461/0001-60
J Martinelli Eireli – Epp	01.400.519/0001-20

Fonte: Informações obtidas com a Recuperanda

### 3.5 COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a posição do quadro de colaboradores referente ao mês de dezembro de 2023, não demonstrando variação em relação a competência anterior, conforme tabela e gráfico seguintes:

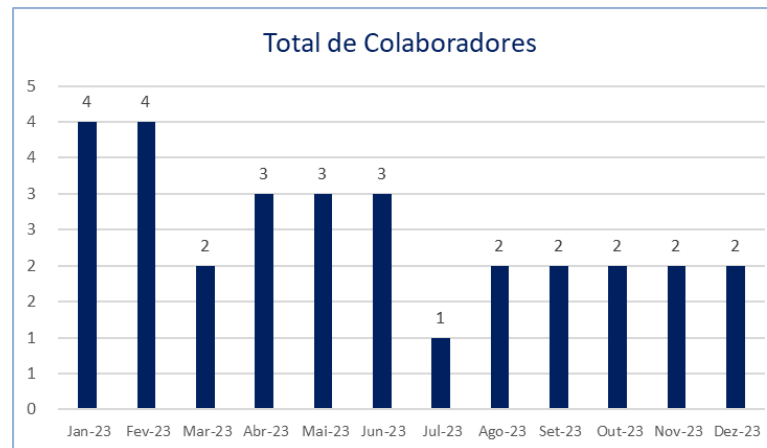
Colaboradores	Nov-23	Dez-23
<b>Quantidade Inicial</b>	2	2
<b>( + ) Admissões</b>	0	0
<b>( - ) Demissões</b>	0	0
<b>Quantidade Final</b>	2	2
<b>Variação</b>		<b>0,00%</b>

Fonte: JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA – Dezembro de 2023.



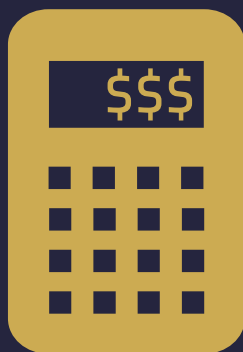
## Informações Operacionais

Em relação a estrutura societária e unidades de negócio, em dezembro/23, não houve alterações em comparação a competência anterior, assim como no quadro de colaboradores, qual não findou o mês em apreço com 2 (dois) colaboradores ativos.



## 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

- 4.1 BALANÇO PATRIMONIAL
- 4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO
- 4.3 ÍNDICES FINANCEIROS



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8GN 2WQMQ XC8YU VR4EK

Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial da Recuperanda no mês de dezembro de 2023, demonstrando as variações horizontais e verticais em relação a competência anterior e saldo final do Ativo e Passivo, respectivamente, e ressaltando as principais variações ocorridas no período, conforme exposto abaixo:

GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	Nov-23	Dez-23	AH	AV	Ref.
ATIVO					
Circulante					
Caixa e Equivalente de Caixa	556.381,80	543.831,67	-2,26%	81,80%	a
Estoque	226.153,10	69.682,38	-69,19%	10,48%	
Outros Créditos	1.167,68	0,00	-100,00%	0,00%	
	783.702,58	613.514,05	-21,72%	92,28%	
Não Circulante					
Investimentos	12.476,51	13.800,11	10,61%	2,08%	b
Imobilizado	40.097,26	37.528,01	-6,41%	5,64%	
	52.573,77	51.328,12	-2,37%	7,72%	
TOTAL DO ATIVO	836.276,35	664.842,17	-20,50%	100,00%	



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	Nov-23	Dez-23	AH	AV	Ref.
<b>PASSIVO</b>					
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e Financiamentos	906.997,24	916.170,37	1,01%	80,01%	<b>c</b>
Fornecedores	1.344,00	0,00	-100,00%	0,00%	
Obrigações Tributárias	4.114,16	4.168,76	1,33%	0,36%	
Obrigações Trabalhistas e Previdenciária	7.456,46	7.469,79	0,18%	0,65%	
Outras Obrigações	416,66	5.874,04	1.309,79%	0,51%	<b>d</b>
	<b>920.328,52</b>	<b>933.682,96</b>	<b>1,45%</b>	<b>81,54%</b>	
<b>Não Circulante</b>					
Outras Obrigações	5.874,04	5.874,04	0,00%	0,51%	
	<b>5.874,04</b>	<b>5.874,04</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,51%</b>	
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital Social	40.000,00	40.000,00	0,00%	3,49%	
Lucros/Prejuízos Acumulados	171.429,07	171.429,07	0,00%	14,97%	
	<b>211.429,07</b>	<b>211.429,07</b>	<b>0,00%</b>	<b>18,46%</b>	
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.137.631,63</b>	<b>1.145.112,03</b>	<b>0,66%</b>	<b>100,00%</b>	

### Notas:

- a)** Nota-se que a Recuperanda apresentou uma redução em **Estoque (-69,19%)** de **R\$ 156.470,72** em relação ao mês anterior, entretanto, ela obteve de receitas neste exercício apenas **R\$ 66.314,54**, não detalhando em seu Livro Razão a que se refere as demais saídas, demonstrando assim, uma possível inconsistência contábil;
- b)** Em **Imobilizado** a queda de **6,41%** em seu saldo se refere a contabilização da **Depreciação**, realizada de forma mensal, que perfaz **R\$ 2.569,25** no mês em apreço;
- c)** O aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** deriva do registro de **Empréstimo Sicoob**, no montante de **R\$ 1.769,03**, ausente anteriormente, e do aumento em **Empréstimo Caixa (15,21%)** e **Empréstimo Cresol (21,90%)**, que totalizaram no aumento de **R\$ 9.447,63** em relação ao mês anterior;
- d)** Em **Outras Obrigações** encontra-se registrado as contas a pagar ao **Município de Chopinzinho**, quais perfizeram

## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

o montante de **R\$ 5.874,04** no mês em análise, aumentando **1.309,79%** em relação ao mês anterior, o qual possuía o saldo de **R\$ 416,66**.

### 4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no **balancete mensal** fornecido pela Recuperanda referente ao mês de dezembro de 2023. Assim como no Balanço Patrimonial, demonstra-se as variações horizontais e verticais em relação a competência anterior e receita obtida, respectivamente, além do exposto, destaca-se a seguir as principais variações ocorridas no período:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Nov-23	Dez-23	AH	AV	Ref.
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	66.663,57	66.314,54	-0,52%	100,00%	
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-3.964,28	-4.138,34	4,39%	-6,24%	
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	62.699,29	62.176,20	-0,83%	93,76%	
(-) CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	-47.071,96	-203.146,32	331,57%	-306,34%	a
(=) LUCRO/PREJUÍZO BRUTO	15.627,33	-140.970,12	-1.002,07%	-212,58%	
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	-27.954,53	-39.072,98	39,77%	-58,92%	
VENDAS	-4.777,90	-7.427,60	55,46%	-11,20%	
ADMINISTRATIVAS	-23.176,63	-31.645,38	36,54%	-47,72%	b
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	5,61	1.128,52	20.016,22%	1,70%	c
(=) LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	-12.321,59	-178.914,58	1.352,04%	-269,80%	
(+/-) RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
(=) RESULTADO ANTES DA CSLL E IRPJ	-12.321,59	-178.914,58	1.352,04%	-269,80%	
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
(=) LUCRO/PREJ. LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-12.321,59	-178.914,58	1352,04%	-269,80%	

#### Notas:

**a)** Em consonância ao exposto na **nota a** do Balanço Patrimonial, a Recuperanda apresenta um saldo crescente no **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)**, o qual supera em **306,34%** a **Receita Operacional Bruta (-0,52%)**, demonstrando uma possível inconsistência contábil;

**b)** O aumento nas despesas **Administrativas (36,54%)** deriva do acréscimo em **Juros e Comissões Bancárias**



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial das Recuperandas, em novembro/23, destaca-se a variação em **Créditos (16,99%)**, **Fornecedores (-1,15%)** e **Obrigações Sociais e Tributárias (-0,81%)**. Já referente a Demonstração do Resultado, nota-se que, o aumento na **Receita Operacional Bruta (47,17%)**, somado a queda em **Deduções da Receita Bruta (-51,30%)**, culminou no aumento do **Lucro do Exercício em 15,90%** em comparação ao mês anterior, refletindo positivamente nos indicadores financeiros.

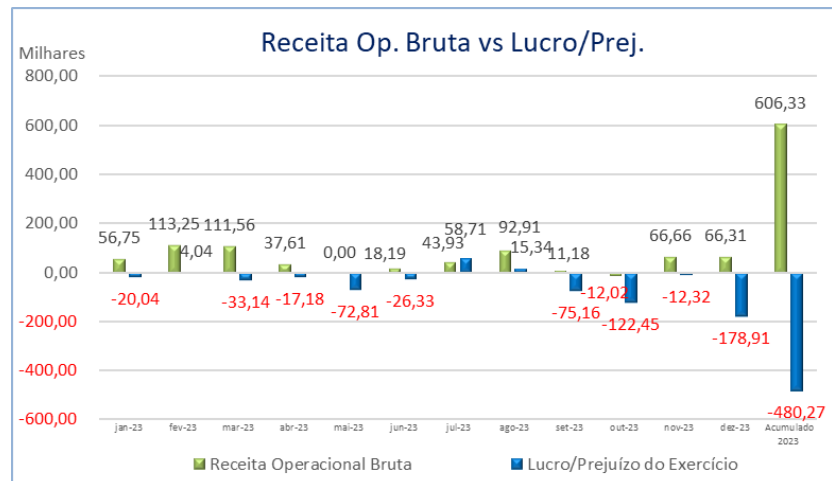
(83,98%) e **Juros sobre Empréstimos e Financiamentos (48,80%)**, que registraram valores superiores a competência anterior em **R\$ 3.844,78** e **R\$ 5.439,08**, respectivamente;

**c)** A variação de **20.016,22%** em **Resultado Financeiro Líquido** decorre, principalmente, do registro de **Juros sobre o Capital Próprio**, que perfez o montante de **R\$ 1.123,60** e estava ausente no mês anterior.



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.



No gráfico acima, demonstra-se a evolução da Receita Operacional Bruta em comparação ao Lucro/Prejuízo do Exercício. Até o presente momento nota-se que a Recuperanda apura prejuízo constantemente desde janeiro/23, havendo, como exceção, lucro no exercício de fevereiro, julho e agosto/23, diante disto, conclui-se a necessidade de melhora nos resultados com vistas ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

### 4.3 ATIVO IMOBILIZADO

Complementar as informações apresentadas no item anterior, apresenta-se a seguir a posição do Imobilizado da Recuperanda em **31/12/2023**, demonstrada de forma analítica.

#### ATIVO IMOBILIZADO – JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA EM 31/12/2023

GRUPO	DESCRIÇÃO	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
<b>BENS EM OPERAÇÃO</b>	Barracão	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00
	Caminhonete MMC/L200	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
	Máquina Lixadeira	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00
	MQ. LS1221 - Serra Makita	1.920,00	0,00	0,00	1.920,00
	Serra de Bancada	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
	Serra de Esquadria - Makita	2.790,00	0,00	0,00	2.790,00
<b>Total dos Bens em Operação</b>		<b>102.310,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.310,00</b>
<b>(-) DEPRECIAÇÕES</b>	(-) Depreciação de Máquinas e Equipamentos	-4.874,03	0,00	-69,25	-4.943,28
	(-) Depreciação de Veículos	-57.338,71	0,00	-2.500,00	-59.838,71
<b>Total das Depreciações</b>		<b>-62.212,74</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.569,25</b>	<b>-64.781,99</b>
<b>Total do Ativo Imobilizado</b>		<b>40.097,26</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.569,25</b>	<b>37.528,01</b>

Fonte: Posição elaborada pela JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA em 31/12/2023 – Balancete Contábil



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

## 4.4 ÍNDICES FINANCEIROS

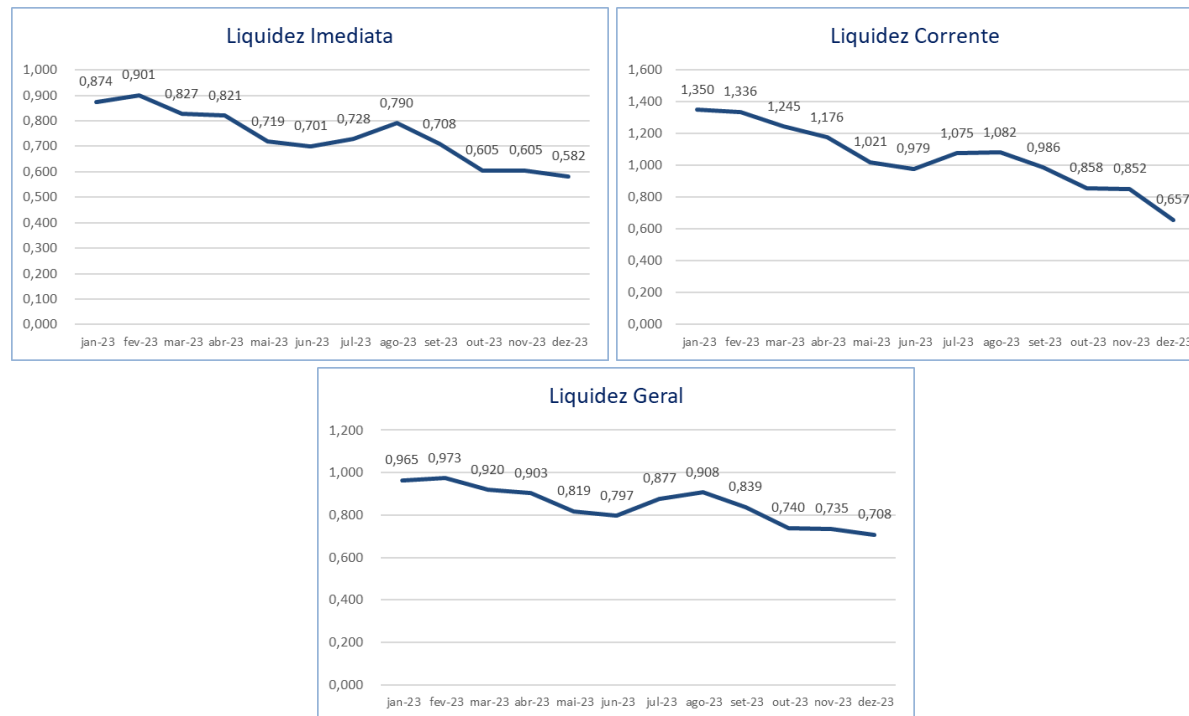
Apresenta-se os índices obtidos com base nos demonstrativos contábeis apresentados pelo escritório responsável pela contabilidade da Recuperanda. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

Índices de Liquidez						
Indicador Financeiro	Fórmula	Nov-23	Índice	Dez-23	Índice	VH
Liquidez Imediata	Ativo Disponível	556.381,80	0,605	543.831,67	0,582	-3,65%
	Passivo Circulante	920.328,52		933.682,96		
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	783.702,58	0,852	613.514,05	0,657	-22,84%
	Passivo Circulante	920.328,52		933.682,96		
Liquidez Geral	Ativo Circulante + Não Circulante	836.276,35	0,903	664.842,17	0,708	-21,63%
	Passivo Circulante + Não Circulante	926.202,56		939.557,00		



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.



Os **Índices de Liquidez** representam a capacidade de solvência das empresas, demonstrada através da **Liquidez Imediata, Corrente e Geral**, que apontam a utilização do ativo de prazo imediato, curto e longo, respectivamente, para liquidar as dívidas de prazo correspondente.

Deste modo, ao auferir o resultado maior que 1, o índice demonstra capacidade de solvência, menor que 1, a incapacidade de quitar as dívidas através de seu ativo, e igual a 1, equilíbrio financeiro.

Conforme análise aos índices supra, verifica-se que não é possível utilizar dos ativos da Recuperanda para liquidar seus passivos de prazo correspondente, entretanto, ressalta-se que este cenário é comum às empresas em Recuperação Judicial.

## Informações Financeiras

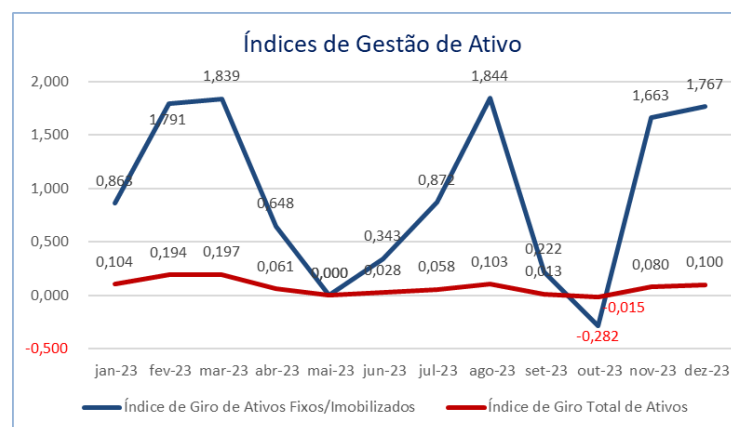
Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

## Índices de Gestão de Ativo

Indicador Financeiro	Fórmula	Nov-23	Índice	Dez-23	Índice	VH
----------------------	---------	--------	--------	--------	--------	----

Índice de Giro de Ativos Fixos/Imobilizados	Receitas	66.663,57	1,663	66.314,54	1,767	6,29%
	Ativo Imobilizado	40.097,26		37.528,01		

Índice de Giro Total de Ativos	Receitas	66.663,57	0,080	66.314,54	0,100	25,13%
	Ativo	836.276,35		664.842,17		



Os **Índices de Gestão de Ativo** demonstram o quanto a empresa gera de receitas através de seus ativos Imobilizados ou totais, conforme o indicador de **Giro de Ativos Fixos** ou **Giro Total de Ativos**, respectivamente, medindo assim, a eficiência no uso dos ativos mencionados e seu crescimento proporcional as receitas obtidas.

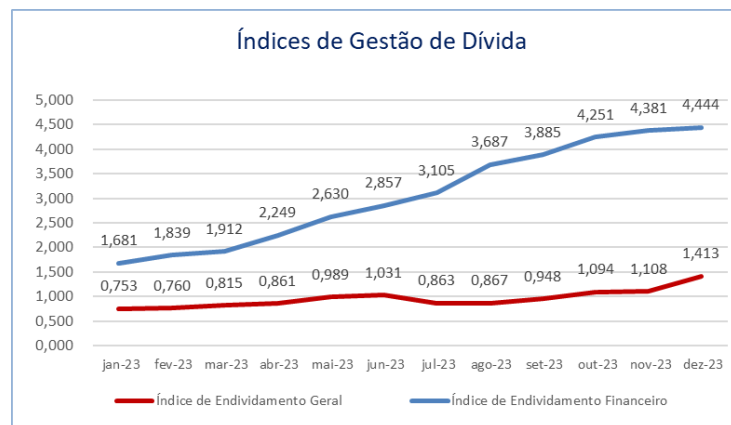
Analisando os índices supra, é possível visualizar que as receitas do período ultrapassam o montante investido em ativos Imobilizados, demonstrando eficiência em sua utilização, todavia, estas receitas não são suficientes para alcançar o montante total de ativos da Recuperanda.



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

Índices de Gestão de Dívida						
Indicador Financeiro	Fórmula	Nov-23	Índice	Dez-23	Índice	VH
Índice de Endividamento Geral	Passivo Circulante + Não Circulante	926.202,56	1,108	939.557,00	1,413	27,60%
	Ativo	836.276,35		664.842,17		
Índice de Endividamento Financeiro	Passivo Circulante + Não Circulante	926.202,56	4,381	939.557,00	4,444	1,44%
	Patrimônio Líquido	211.429,07		211.429,07		



Os **Índices de Gestão de Dívida** apontam a capacidade de liquidação do passivo (dívida com terceiros) através do ativo e patrimônio líquido, conforme o indicador de **Endividamento Geral** e **Financeiro**, respectivamente, quanto maior for seu resultado, mais endividada a empresa se encontra.

Em análise aos índices supra, verifica-se que a Recuperanda apresentou um endividamento superior ao seu ativo e patrimônio líquido, demonstrando que se encontra altamente endividada.

Informações Financeiras

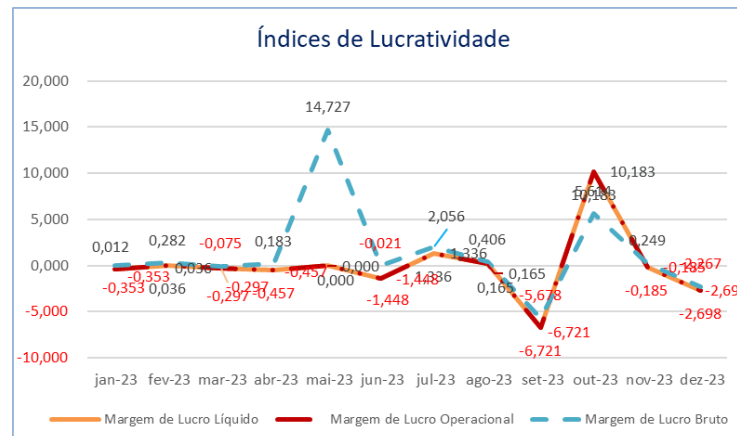
Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

Índices de Lucratividade						
Indicador Financeiro	Fórmula	Nov-23	Índice	Dez-23	Índice	VH
Margem de Lucro Líquido	Lucro/Prejuízo Líquido	-12.321,59	-0,185	-178.914,58	-2,698	1.359,68%
	Receita de Vendas	66.663,57		66.314,54		
Margem de Lucro Operacional	Lucro Operacional	-12.321,59	-0,185	-178.914,58	-2,698	1.359,68%
	Receita de Vendas	66.663,57		66.314,54		
Margem de Lucro Bruto	Lucro Bruto	15.627,33	0,249	-140.970,12	-2,267	-1.009,66%
	Receita Operacional Líquida	62.699,29		62.176,20		



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.



Os **Índices de Lucratividade** apresentam a capacidade operacional da empresa de gerar lucros a partir de suas receitas, deste modo, demonstram se a empresa está sendo lucrativa em suas operações. Quanto maior o resultado do índice, melhor.

Avaliando os Índices de Lucratividade e realizando uma comparação a competência anterior, nota-se, em dezembro/23, o aumento dos resultados negativos, mediante a redução na receita obtida e acréscimo do Prejuízo no Exercício.

## Informações Financeiras

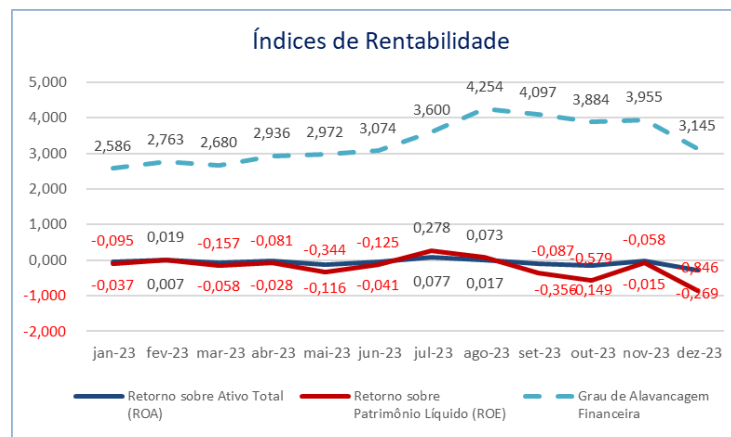
Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

Índices de Rentabilidade						
Indicador Financeiro	Fórmula	Nov-23	Índice	Dez-23	Índice	VH
Retorno sobre Ativo Total (ROA)	Lucro/Prejuízo Líquido	-12.321,59	-0,015	-178.914,58	-0,269	1.726,46%
	Ativo	836.276,35		664.842,17		
Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE)	Lucro/Prejuízo Líquido	-12.321,59	-0,058	-178.914,58	-0,846	1.352,04%
	Patrimônio Líquido	211.429,07		211.429,07		
Grau de Alavancagem Financeira	ROE	-0,058	3,955	-0,846	3,145	-20,50%
	ROA	-0,015		-0,269		



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.



O **Retorno Sobre o Ativo**, em inglês, *Return on Asset* – ROA, evidencia a obtenção de lucro/prejuízo em relação aos investimentos (ativos) realizados na empresa, deste modo a rentabilidade do negócio é proporcional ao capital investido na atividade.

O **Retorno Sobre o Patrimônio Líquido**, em inglês, *Return on Equity* – ROE, demonstra o lucro/prejuízo alcançado pela empresa na gestão dos recursos próprios (patrimônio líquido), evidenciando o retorno obtido pelos acionistas.

O **Grau de Alavancagem Financeira** é um indicador que aponta o grau de risco do qual a empresa está submetida, ou seja, quanto mais dívidas a empresa contrai, maior é o grau de alavancagem.

Em análise aos índices, verifica-se que a apuração de prejuízo no exercício refletiu em um resultado negativo para a maioria dos índices, ressalta-se ainda que o Grau de Alavancagem Financeira apresenta resultado positivo devido a sua base de cálculo ser negativa.

## Informações Financeiras

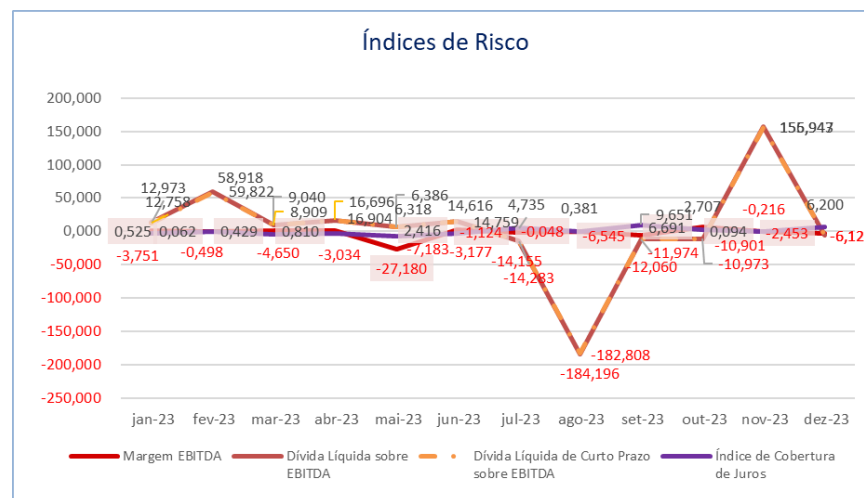
Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.

Índices de Risco						
Indicador Financeiro	Fórmula	Nov-23	Índice	Dez-23	Índice	VH
Margem EBITDA	EBITDA	5.901,53	0,094	-152.536,12	-2,453	-2706,43%
	Receita Líquida	62.699,29		62.176,20		
Dívida Líquida sobre EBITDA	Dívida Líquida	920.328,52	155,947	933.682,96	-6,121	-103,93%
	EBITDA	5.901,53		-152.536,12		
Dívida Líquida de Curto Prazo sobre EBITDA	Dívida Líquida de Curto Prazo	920.328,52	155,947	933.682,96	-6,121	-103,93%
	EBITDA	5.901,53		-152.536,12		
Índice de Cobertura de Juros	EBIT	3.401,53	-0,216	-155.036,12	6,200	-2965,74%
	Juros Passivos	-15.723,12		-25.006,98		



## Informações Financeiras

Pertinente a posição patrimonial da Recuperanda, em dezembro/23, destaca-se a redução em **Estoque (-69,19%)** e **Imobilizado (-6,41%)** e o aumento em **Empréstimos e Financiamentos (1,01%)** e **Outras Obrigações (1309,79%)**. Referente ao resultado, nota-se que a redução na **Receita Op. Bruta (-0,52%)**, somado ao aumento em **Deduções da Receita Bruta (4,36%)**, **Custo das Mercadorias Vendidas (331,57%)** e **Despesas Operacionais (39,77%)**, culminou no aumento do **Prejuízo no Exercício em 1352,04%** em comparação ao exercício anterior.



A **Margem EBITDA**, em português, Margem LAJIDA (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização), é resultante do EBITDA em relação a Receita obtida no período, em suma, ela fornece uma visão clara da lucratividade operacional da empresa. Quanto maior, melhor.

Os **Índices de Dívida Líquida** (curto e longo prazo) sobre EBITDA relaciona as dívidas contraídas pela empresa em relação ao EBITDA, diante disto, os índices demonstram o quanto a empresa precisa aumentar sua lucratividade operacional para conseguiria quitar suas dívidas. Quanto menor, melhor.

O **Índice de Cobertura de Juros** relaciona o EBIT, em português, LAJIR (lucro antes de juros e tributos) com as Despesas com Juros, ele mensura a capacidade da empresa em honrar com o pagamento dos juros passivos. Quanto maior, melhor.

No mês de dezembro/23 nota-se que a maioria dos índices apresentaram resultados negativos, estes em decorrência da constante apuração de prejuízo, ressalta-se ainda que a Recuperanda possui um grau elevado de endividamento, a ser superado no decorrer da Recuperação Judicial.

## 5. ENDIVIDAMENTO

5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

5.2 CREDORES NÃO SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL



## Endividamento

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores (mov. 1.19), em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos)**. Quanto aos créditos não concursais, constatou-se a existência de débitos trabalhistas e tributários no total de **R\$ 17.512,59 (dezessete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos)** em dezembro/23.

### 5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores, no mov. 1.19, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos)**.

A seguir, segue composição do crédito concursal da relação por classe de credores:

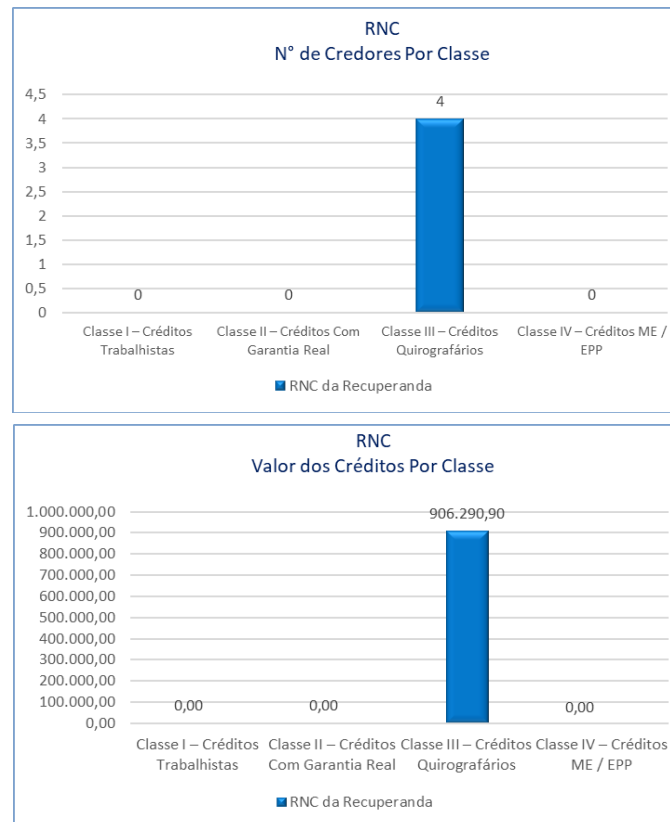
Classe	Moeda	RNC da Recuperanda	
		Nº de Credores	Valor
Classe I – Créditos Trabalhistas	BRL	-	-
Classe II – Créditos Com Garantia Real	BRL	-	-
Classe III – Créditos Quirografários	BRL	4	906.290,90
Classe IV – Créditos ME / EPP	BRL	-	-
<b>Total</b>		<b>4</b>	<b>906.290,90</b>

Fonte: Relação de Credores da Recuperanda junto ao mov. 1.19.



## Endividamento

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores (mov. 1.19), em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos)**. Quanto aos créditos não concursais, constatou-se a existência de débitos trabalhistas e tributários no total de **R\$ 17.512,59 (dezessete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos)** em dezembro/23.

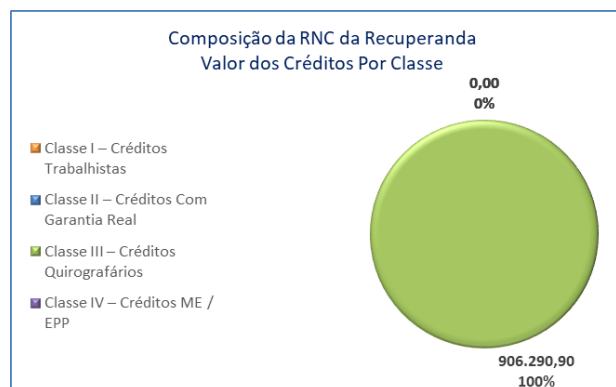
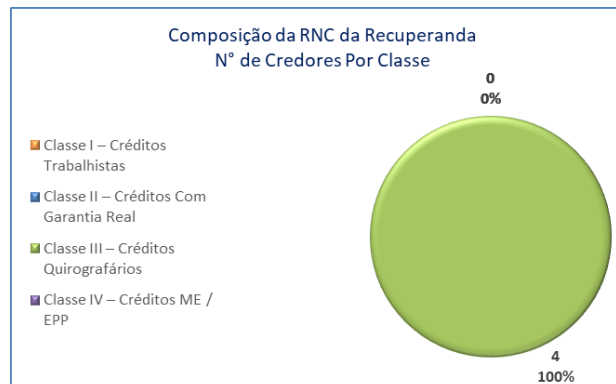


Fonte: Relação de Credores da Recuperanda junto ao mov. 1.19.



## Endividamento

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores (mov. 1.19), em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos)**. Quanto aos créditos não concursais, constatou-se a existência de débitos trabalhistas e tributários no total de **R\$ 17.512,59 (dezesete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos)** em dezembro/23.



Fonte: Relação de Credores da Recuperanda junto ao mov. 1.19.

## Endividamento

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores (mov. 1.19), em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos)**. Quanto aos créditos não concursais, constatou-se a existência de débitos trabalhistas e tributários no total de **R\$ 17.512,59 (dezessete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos)** em dezembro/23.

## 5.2 CREDORES NÃO SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No mês em análise, a Recuperanda informou que não ostenta credores de natureza extraconcursal. Contudo, esta Administradora Judicial, ao analisar o balancete contábil da Recuperanda, constatou a existência dos seguintes débitos não concursais, conforme discriminado abaixo:

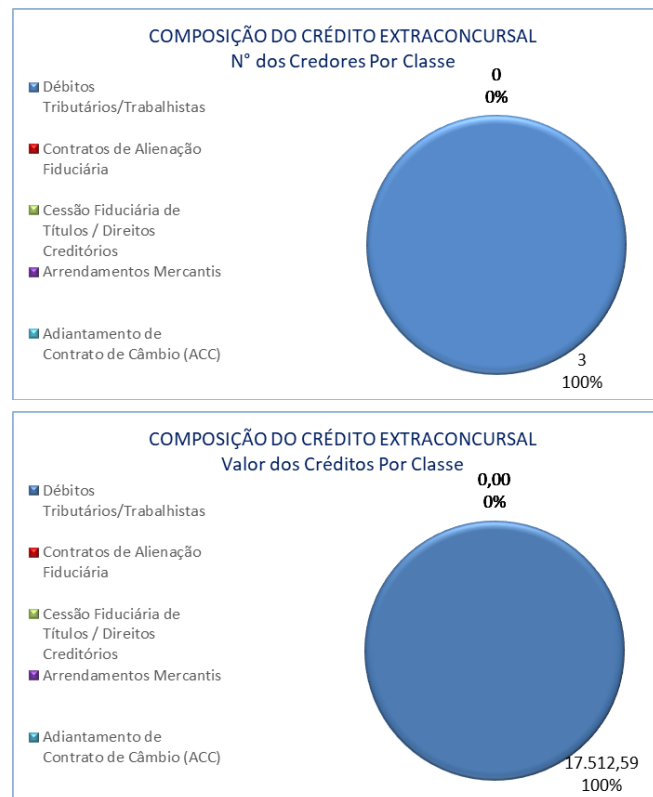
Natureza do Crédito Extraconcursal	Moeda	Nº de Credores	Valor
Débitos Tributários/Trabalhistas	BRL	3	17.512,59
Contratos de Alienação Fiduciária	BRL	-	-
Cessão Fiduciária de Títulos / Direitos Creditórios	BRL	-	-
Arrendamentos Mercantis	BRL	-	-
Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC)	BRL	-	-
Obrigação de Fazer, de Dar e/ou de Entregar	BRL	-	-
Obrigações Ilíquidas	BRL	-	-
Pós Ajuizamento da RJ	BRL	-	-
<b>Total</b>		<b>3</b>	<b>17.512,59</b>

Fonte: JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA ME – Balancete Contábil 31/12/2023.



## Endividamento

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores (mov. 1.19), em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos)**. Quanto aos créditos não concursais, constatou-se a existência de débitos trabalhistas e tributários no total de **R\$ 17.512,59 (dezessete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos)** em dezembro/23.



Fonte: JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA ME – Balancete Contábil 31/12/2023.

## Endividamento

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou a relação nominal de credores (mov. 1.19), em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$ 906.290,90 (novecentos e seis mil duzentos e noventa reais e noventa centavos)**. Quanto aos créditos não concursais, constatou-se a existência de débitos trabalhistas e tributários no total de **R\$ 17.512,59 (dezessete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos)** em dezembro/23.

### 5.2.1 Débitos Tributários e Trabalhistas

A Recuperanda apresentou, mediante Balancete Contábil, informações de débitos extraconcursais no montante de **R\$ 17.512,59 (dezessete mil quinhentos e doze reais e cinquenta e nove centavos)**, relativo aos débitos trabalhistas e tributários, estes junto às esferas Federal e Municipal, conforme discriminado abaixo:

GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR
OBRIGAÇÕES TRABAL. E PREV.	Salários e Ordenados a Pagar	3.529,78
	Pró-Labore a Pagar	2.331,78
	FGTS A Recolher	963,41
	INSS A Recolher	644,82
Total Obrigações Trab. e Previd.		7.469,79
GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	Simples Nacional a Recolher	4.138,34
	Contribuição Sindical a Recolher	30,42
	Município de Chopinzinho	5.874,04
Total Obrigações Tributárias		10.042,80
Total Débitos - JAIR A. ZANELLA		17.512,59

Fonte: JAIR ANTONIO ZANELLA LTDA ME – Balancete Contábil 31/12/2023.

### 5.2.2 Contratos de alienação fiduciária

Inexistem contratos desta natureza.

### 5.2.3 Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios

Inexistem contratos desta natureza.

### 5.2.4 Contratos Garantidos por Alienação Fiduciária

Inexistem contratos desta natureza.

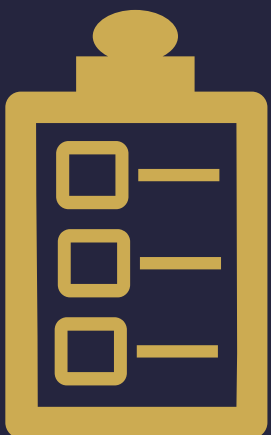
### 5.2.5 Contratos Garantidos por Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios

Inexistem contratos desta natureza.



## 6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

### 6.1. MEIOS DE RECUPERAÇÃO



## Plano de Recuperação Judicial

O Plano de Recuperação Judicial ainda não havia sido apresentado pela Recuperanda, tendo em vista a previsão do art. 53 da LFRJ, de apresentação do plano pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da Recuperação Judicial.

### 6.1 MEIOS DE RECUPERAÇÃO

No período em análise, o Plano de Recuperação Judicial ainda não havia sido apresentado pela Recuperanda, tendo em vista a previsão do art. 53 da LFRJ, de apresentação do plano pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da Recuperação Judicial.



## 7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS

- 7.1 DADOS PROCESSUAIS
- 7.2 ANDAMENTO PROCESSUAL
- 7.3 INCIDENTES PROCESSUAIS
- 7.4 RECURSOS
- 7.5 CRONOGRAMA PROCESSUAL



## Informações Processuais

Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.

### 7.1 DADOS PROCESSUAIS

Nos termos da Recomendação n.º 72 do CNJ, apresenta-se na sequência um apontamento sobre a duração dos prazos processuais, considerando-se em dias corridos para todas as respostas:

Item da Recomendação 72	Descrição do Item	Resposta	Referência
Item 2.3.1	A devedora é: ( ) empresa de pequeno porte EPP; (X) microempresa (ME); ( ) empresa média; ( ) empresa grande; ( ) grupos de empresas; ( ) empresário individual	Trata-se de Microempresa.	
Item 2.3.2	Houve litisconsórcio ativo: ( ) sim (X) não (Em caso positivo, (indicar número) litisconsortes ativos e o Plano de recuperação foi ( ) unitário ( ) individualizado	Não houve litisconsórcio ativo, constando apenas a empresa Jair Antonio Zanella Ltda ME no polo ativo.	Mov. 1.1
Item 2.3.3	Os documentos que instruíram a petição inicial indicaram o valor do passivo: tributário (X) sim ( ) não / demais créditos excluídos da RJ: (X) sim ( ) não	Foi juntada relação de credores concursais e não concursais pela Recuperanda.	Mov. 19.1
Item 2.3.4	Houve realização de constatação prévia: (X) sim ( ) não	A constatação prévia foi devidamente juntada no dia 15/12/2023.	Mov. 29
Item 2.3.5	O processamento foi deferido (X) sim ( ) não (Em caso positivo, em quanto tempo? ( ) dias desde a distribuição da inicial. Houve emenda da inicial? (X) sim ( ) não (Em caso negativo, em se tratando de litisconsorte, indicar: ( ) indeferimento para todos os litisconsortes; ( ) indeferimento para ____ (indicar número) litisconsortes, indicar fundamento legal para indeferimento)	A petição inicial foi distribuída em 14/11/2023 e o processamento foi deferido no dia 08/01/2024, ou seja, 55 dias depois. Houve emenda à petição inicial.	Mov. 1, 22, 27 e 31
Item 2.3.6.1	Qual o tempo decorrido entre: a distribuição da inicial e a relação de credores elaborada pelo administrador judicial: ____ (indicar número)	Evento não ocorrido.	-



## Informações Processuais

Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.

Item da Recomendação 72	Descrição do Item	Resposta	Referência
Item 2.3.6.2	Qual o tempo decorrido entre: a decisão de deferimento do processamento e a relação de credores elaborada pelo administrador judicial: ____ (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.6.3	Qual o tempo decorrido entre: a distribuição da inicial e a realização da primeira assembleia de credores para deliberar sobre o plano de recuperação: ____ (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.6.4	Qual o tempo decorrido entre: a distribuição da inicial e a aprovação do plano de recuperação pela assembleia de credores: ____ (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.6.5	Qual o tempo decorrido entre: a distribuição da inicial e a aprovação ou rejeição do plano de recuperação judicial pela assembleia de credores: ____ (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.6.6	Qual o tempo decorrido entre: a distribuição da inicial e a concessão da recuperação judicial (homologação do plano); ____ dias (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.6.7	Qual o tempo decorrido entre: a distribuição da inicial e a convalidação em falência: em caso de plano rejeitado pela assembleia de credores; ____ dias (indicar número) e em caso de recuperação judicial concedida; ____ dias (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.6.8	Qual o tempo decorrido entre: a distribuição da inicial até a apresentação do quadro geral de credores; ____ dias (indicar número)	Evento não ocorrido.	-

## Informações Processuais

Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.

Item da Recomendação 72	Descrição do Item	Resposta	Referência
Item 2.3.6.9	Qual o tempo decorrido entre: a duração da suspensão prevista no art. 6º, § 4º, da Lei 11.101/05; _____ (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.6.10	O tempo decorrido desde a distribuição da inicial e extinção da recuperação judicial (quando não convolada em falência); ____ dias (indicar número)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.7	Aprovação do plano de recuperação judicial ocorreu na forma prevista no art. 58 §1º da Lei 11.101/05 (cram down): ( ) sim ( ) não	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.8	Houve recurso contra a decisão que concedeu a recuperação judicial: ( ) sim ( ) não. Em caso positivo, o plano foi: ( ) mantido integralmente ( ) mantido em parte ( ) anulado	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.9	Houve a apresentação de plano especial na forma prevista nos arts. 70 e ss. da Lei 11.101/05 (quando aplicável): ( ) sim ( ) não	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.10	Houve a realização de leilão para venda de filial ou UPI na forma prevista no art. 60 da Lei 11.101/05: ( ) sim ( ) não	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.10.1	Em caso positivo, sobre o item 2.3.10, o leilão foi realizado: ( ) antes ( ) depois ( ) antes e depois (se mais de um leilão e em diferentes momentos da assembleia geral de credores para deliberação do plano de recuperação	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.10.2	Em caso positivo, sobre o item 2.3.10, houve recurso contra a decisão que deferiu ou indeferiu a alienação de filial ou UPI: ( ) sim ( ) não	Evento não ocorrido.	-



## Informações Processuais

Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.

Item da Recomendação 72	Descrição do Item	Resposta	Referência
Item 2.3.10.3	Em caso positivo, sobre o item 2.3.10, na hipótese de recurso, a realização do leilão foi: ( ) autorizada ( ) rejeitada	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.11	Houve a alienação de bens na forma prevista no art. 66 da Lei 11.101/05: ( ) sim ( ) não (Em caso positivo, a alienação foi realizada: ( ) antes ( ) depois ( ) antes e depois (se mais de uma alienação e em diferentes momentos da assembleia geral de credores para deliberação do plano de recuperação)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.12	Houve a concessão de financiamento ao devedor aprovado pelo Juízo no curso da recuperação judicial: ( ) sim ( ) não (Em caso positivo, houve a outorga de garantia real ( ) sim ( ) não) e (Em caso de outorga, a garantia constituída foi ( ) alienação fiduciária ( ) cessão fiduciária ( ) hipoteca ( ) penhor ( ) outro direito real de garantia)	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.13	Houve pedido de modificação do plano após a concessão de recuperação judicial ( ) sim ( ) não	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.13.1	Em caso positivo, sobre o item 2.3.13, o pedido foi formulado: ____ (indicar número) dias contados da distribuição da inicial e (indicar número) dias contados da concessão da recuperação judicial	Evento não ocorrido.	-
Itens 2.3.13.2 e 2.3.13.3	Em caso positivo, sobre o item 2.3.13, o plano modificativo foi: ( ) aprovado ( ) rejeitado e em quanto tempo a contar da sua apresentação o plano de recuperação modificativo foi aprovado ou rejeitado: ____ (indicar número) dias	Evento não ocorrido.	-



## Informações Processuais

Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.

Item da Recomendação 72	Descrição do Item	Resposta	Referência
Item 2.3.14	Indique a razão da convalidação da recuperação judicial em falência: (ex: não apresentação do plano de recuperação judicial no prazo legal, descumprimento do plano de recuperação judicial, etc.).	Evento não ocorrido.	-
Item 2.3.15	Houve fixação de honorários mensais ao Administrador Judicial: ( X ) sim ( ) não	Sim.	Mov. 31
Item 2.3.15.2	Indicar o valor total da remuneração fixada ao Administrador Judicial:	4% sobre o valor total do passivo concursal.	Mov. 31

## 7.2 ANDAMENTO PROCESSUAL

A empresa ajuizou seu pedido de Recuperação Judicial no dia 14/11/2023, ocorrendo durante o período sob análise os seguintes atos processuais nos autos recuperacionais:

Data	Evento	Mov.
14/11/2023	Juntada da petição inicial de Recuperação Judicial pela Recuperanda.	1
14/11/2023	Juntada de certidão acerca do valor das custas processuais, bem como do requerimento de justiça gratuita pela Requerente.	8
29/11/2023	Decisão que indeferiu o pedido de justiça gratuita, bem como concedeu o prazo de 15 (quinze) dias à Requerente para realizar o pagamento das custas processuais.	10
08/12/2023	Manifestação da Recuperanda, na qual apresentou o comprovante de pagamento referente às custas processuais.	17
11/12/2023	Decisão determinando a emenda à inicial pela Requerente, assim como a realização de constatação prévia, nos termos do art. 51-A da LFRJ, sendo nomeada esta Administradora Judicial para desenvolver os trabalhos.	22
13/12/2023	Manifestação da Recuperanda, na qual requereu a juntada de documentos complementares visando instruir o pedido de recuperação judicial.	27
15/12/2023	Juntada do laudo de Constatação Prévia pela Administradora Judicial.	29



## Informações Processuais

Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.

## 7.3 INCIDENTES PROCESSUAIS

No período em análise, não houve a distribuição de incidentes processuais.

## 7.4 RECURSOS

No período em análise, não houve interposições de recursos.



Informações Processuais

Na data de 14/11/2023, a Requerente ajuizou o pedido de Recuperação Judicial. Ademais, no mov. 10, a Excelentíssima Magistrada proferiu decisão, na qual indeferiu o pedido de justiça gratuita da Requerente, concedendo o prazo de 15 (quinze) dias para regularização das custas processuais, o que fora cumprido pela Requerente ao mov. 17. Ato contínuo, ao mov. 22 fora proferido nova decisão pela Ilma. Magistrada, momento em que promoveu a nomeação do presente Perito para elaboração de constatação prévia, nos moldes do art. 51-A da Lei 11.101/2005, bem como determinou a emenda à inicial pela Requerente, sendo o laudo de constatação prévia juntado pela AJ ao mov. 29.

Eventos ocorridos

Eventos Futuros

7.5 CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data	Evento
14/11/2023	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial (art. 51 LFRJ)
15/12/2023	Juntada da Constatação Prévia
	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial (art. 52 LFRJ)
	Publicação de Edital de deferimento do processamento da RJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 52, §1º LFRJ)
	Assinatura do Termo de Compromisso pela Administradora Judicial (art. 33 LFRJ)
	Decurso do prazo para apresentação de Habilitações e Divergências de Créditos pelos Credores diretamente à Administradora Judicial (art. 7º, §1º LFRJ)
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial pela Recuperanda (art. 53 LFRJ)
	Apresentação da Relação de Credores elaborada pela Administradora Judicial (art. 7º, §2º LFRJ)
	Publicação de Edital aviso de recebimento do PRJ e Relação de Credores do AJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 53 e 7º, §2º LFRJ)
	Decurso do prazo para apresentação de Impugnação à Relação Nominal de Credores apresentada pela Administradora Judicial pelos Credores (art. 8º LFRJ)
	Decurso de prazo para apresentação de Objeções ao Plano de Recuperação Judicial pelos Credores (art. 55, parágrafo único LFRJ)
	Decurso de prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra a recuperanda – 180 dias após o deferimento da RJ, salvo eventuais prorrogações (art. 6º, §4º LFRJ)
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ em AGC (art. 56, §1º LFRJ)
	Homologação do Quadro Geral de Credores (art. 18 LFRJ)
	Homologação do Plano de Recuperação Judicial (art. 58 LFRJ)
	Término do período de fiscalização judicial (art. 61 LFRJ)



## 8. GLOSSÁRIO



## Glossário

AGC – Assembleia Geral de Credores  
AI – Agravo de Instrumento  
AJ – Administradora Judicial  
ART. – Artigo  
CCB – Cédula de Crédito Bancário  
DJE – Diário de Justiça Eletrônico  
DES – Desembargador (a)  
DRE – Demonstração de Resultado do Exercício  
ED – Embargos de Declaração  
EIRELI - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada  
EPP – Empresa de Pequeno Porte  
ICMS – Imposto de Circulação sobre Mercadorias e Serviços  
INC. - Inciso  
LFRJ – Lei de Falência e Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005)  
LTDA – Limitada  
ME – Microempresa  
MM. – Meritíssimo  
M – Milhão  
MOV. - Movimentação  
PERT – Programa Especial de Regularização Tributária  
PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional  
QGC – Quadro Geral de Credores  
RJ – Recuperação Judicial  
Rel. – Relator (a)  
Recuperanda – Jair Antonio Zanella Ltda ME  
Resp – Recurso Especial  
RMA – Relatório Mensal de Atividades  
RNC – Relação Nominal de Credores  
ROA – Retorno sobre ativo total  
ROE - Retorno sobre patrimônio líquido  
S. A. – Sociedade Anônima  
STJ – Superior Tribunal de Justiça  
TJPR – Tribunal de Justiça do Paraná  
TJSP - Tribunal de Justiça de São Paulo  
TRF – Tribunal Regional Federal  
PRJ – Plano de Recuperação Judicial  
§ - Parágrafo  
TRF – Tribunal Regional Federal  
PRJ – Plano de Recuperação Judicial



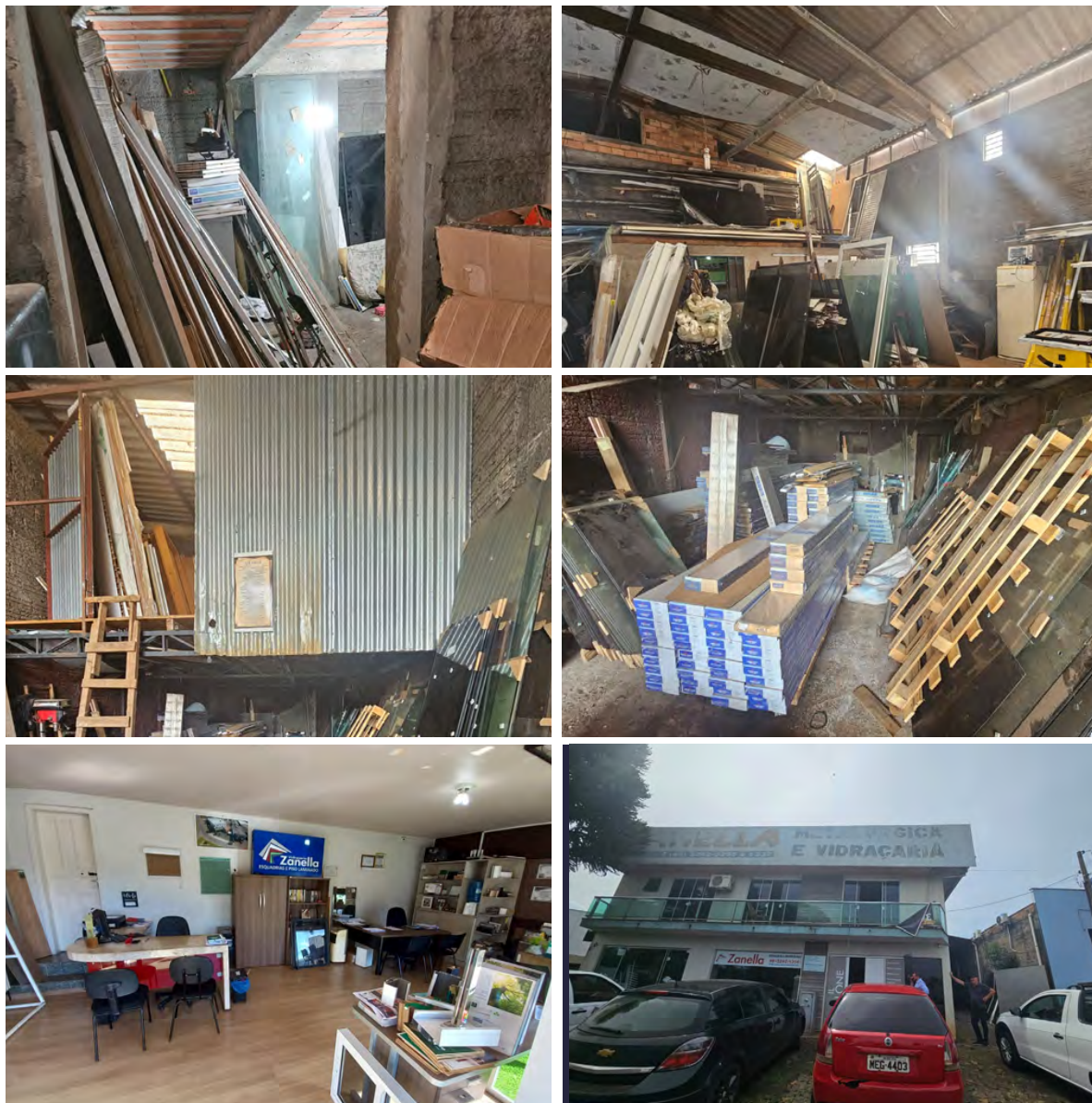
## 9. ANEXOS



## Anexo I

### FOTOS DA INSPEÇÃO FÍSICA

Durante o período sob análise - **dezembro/2023** - esta Administradora Judicial realizou inspeção física nas dependências da Recuperanda



**CURITIBA/PR**

Av. Cândido de Abreu, nº776, Sala 1306,  
Ed. World Business, Centro Cívico  
CEP 80.530-000  
(41) 3206-2754 | (41) 99189-2968

**MARINGÁ/PR**

Av. Mauá, nº 2720, Sala 04,  
Ed. Villagio Di Itália, Zona 03  
CEP 87050-020  
(44) 3226-2968 | (44) 99127-2968

**SÃO PAULO/SP**

Av. Paulista, nº 302 - 9º Andar  
Ed. José Martins Borges - Bela Vista  
CEP 01.310-000  
(11) 3135-6549 | (11) 98797-8850

[www.marquesadmjudicial.com.br](http://www.marquesadmjudicial.com.br)

[f](#) [@](#) [v](#) /marquesadmjudicial



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8GN 2WQMQ XC8YU VR4EK